

# КОНКУРС IACA EXCELLENCE IN CURRENCY AWARDS 2026

В преддверии Banknote Conference, которая прошла в Вашингтоне 11–13 мая 2026 г., Международная ассоциация по валютным делам (IACA) объявила финалистов ежегодной премии Excellence in Currency Awards. Всего в конкурсе пять номинаций: с их победителями мы познакомим вас в следующем номере журнала, а сейчас предлагаем подробный разбор трех категорий, представляющих наибольший профессиональный интерес для наших читателей.



Подготовил  
**Андрей  
Балясников**

## **НОМИНАЦИЯ «УСТОЙЧИВОСТЬ НДО» (BEST CASH CYCLE RESILIENCY PROGRAM/PROJECT)**

Победитель в этой категории уже известен: им стал Национальный банк Польши с проектом «Национальная стратегия обеспечения безопасности наличного денежного обращения». Однако все три финалиста номинации заслуживают детального рассмотрения — каждый предлагает собственную уникальную модель обеспечения отраслевой устойчивости.

### **Национальный банк Польши: «Живая рамочная структура устойчивости»**

**Организация:** Народный банк Польши (NBP)

**Дата запуска:** 22 ноября 2021 г.

**Участники:** 23 организации, около 150 экспертов

Польский проект-победитель строится на концепции «живого документа»: стратегия не является статичным регламентом, а непрерывно обновляется по результатам мониторинга и возникающих вызовов.

Отправной точкой стало создание в 2019 г. Совета по наличному денежному обращению при NBP — постоянной переговорной площадки, объединившей всех участников цикла НДО: коммерческие банки,



«Польскую почту» (Poczta Polska), ассоциации банков, инкассаторские компании, независимых операторов банкоматов, а также представителей Министерства финансов, МВД, Министерства юстиции, Главного полицейского управления и Управления финансового надзора Польши.

Стратегия выстроена на четырех взаимозависимых столпах:

- **универсальная доступность и прием наличных** — законодательная обязанность торговых предприятий принимать банкноты в пределах лимита по сумме, закреплённая поправками к Закону о платежных услугах;
- **непрерывность и эффективность поставок наличных** — отраслевые рекомендации по обеспечению непрерывности бизнеса при ИТ-сбоях, нехватке персонала, транспортных и логистических нарушениях;
- **киберустойчивость ИТ-систем**, обслуживающих операции с наличными;
- **физическая безопасность и логистика наличных** — в том числе требование к банкоматам обеспечивать ротационную выдачу всех номиналов (вступило в силу с 2025 г.).

Установлен национальный ориентир доступности: не менее 90% населения должны иметь доступ к банкомату или отделению банка в радиусе 10 км. По последним замерам, этот показатель превышает **98%**.

Практическую эффективность системы подтвердило начало специальной военной операции России на Украине в 2022 г. В периоды пиковых нагрузок объем заявок на наличные, обрабатываемых NBP, вырос в **17 раз** относительно стандартных уровней — тем не менее снабжение страны банкнотами всех номиналов оставалось бесперебойным. Публичные опросы фиксируют, что около **80% потребителей** при совершении повседневных покупок не сталкиваются с отказом принять наличные.

### **Банк Франции: Национальная рамочная структура устойчивости наличного денежного обращения (FNCRF)**

**Организация:** Банк Франции — Дирекция по денежному обращению и розничным платежам

**Дата формализации:** 30 марта 2020 г.

**Участники:** коммерческие банки, инкассаторские компании Loomis и Brink's, Генеральный директорат Казначейства, МВД, торговые ассоциации, местные органы власти, заморские территории через Эмиссионный институт заморских департаментов (IEDOM)  
Французский проект возник в ответ на пандемию COVID-19, обнажившую структурные уяз-



вимости цикла НДО: сокращение числа сотрудников, способных продолжать работу, ограничения на перемещение, логистические сбои и неопределенность спроса. Банк Франции институционализировал FNCRF как постоянный механизм управления кризисами, который с тех пор последовательно укреплялся с учетом новых рисков: климатических катаклизмов, социальных волнений, киберугроз и геополитической нестабильности.

Ключевое архитектурное решение FNCRF — «поэтапная активация»: заранее сформированный



каталог инструментов реагирования, которые подключаются соразмерно серьезности кризиса. Набор мер включает создание резервных запасов, перераспределение логистических маршрутов, приоритизацию территорий и банкоматов, процедуры ручной обработки при сбоях ИТ.

Преодоленные кризисы подтвердили работоспособность системы:

- **циклон в Майотте (2024 г.)** — структура координировала экстренные поставки наличных на остров, где были нарушены электроснабжение, связь и транспортная инфраструктура;
- **забастовка в Loomis (2024-2025 гг.)** — за счет перераспределения логистических потоков и привлечения альтернативных поставщиков общенациональный доступ к наличным удалось сохранить без системных сбоев;
- **олимпийские игры в Париже (2024 г.)** — заблаговременное пополнение запасов и координация с властями обеспечили бесперебойное снабжение в условиях исключительного спроса;
- **симуляция ИТ-сбоя (ноябрь 2025 г.)** — двухдневная live-тренировка подтвердила готовность системы к работе без цифровой инфраструктуры;
- **учения HYDROS 25** — крупнейшая симуляция наводнения, затрагивающего более одного миллиона человек.

Отдельное конкурентное преимущество — интеграция заморских территорий, для которых проработаны специальные протоколы восстановления снабжения наличностью в условиях разрушенной инфраструктуры.

#### **Резервный банк ЮАР: программа устойчивости OCARM**

**Организация:** South African Reserve Bank (SARB) — Департамент управления валютой

**Дата запуска:** 1 апреля 2025 г.

**Участники:** SARB, BASA (Banking Association South Africa), PASA (Payments Association of South Africa), SABRIC (South African Banking Risk Information Centre), CITASA (Cash-in-Transit Association of South Africa), коммерческие банки, инкассаторские компании

Южноафриканская программа — самая «молодая» среди финалистов — строится вокруг концепции OCARM (Orderly Closure And Reopening of Markets): упорядоченного закрытия и возобновления работы рынков в условиях системных кризисов.

Структура программы включает три взаимоусиливающих компонента. **Во-первых**, специализированный плейбук Cash Response Team (CRT) фиксирует порядок действий, триггеры активации, протоколы коммуникации и алгоритм поэтапного закрытия и перезапуска цикла

НДО. **Во-вторых**, отраслевые учреждения OSCARM в формате симуляции тестируют реальную готовность системы, выявляют операционные зависимости и укрепляют способность к восстановлению. **В-третьих**, в программу встроены постоянные инструменты антикризисного управления: политика буферных запасов, механизмы балансового облегчения для участников рынка и возможность офшорной резервной печати банкнот.

Реальные кризисы подтверждают эффективность программы. В ходе волнений в Квазулу-Натал и Гаутенге в июле 2021 г. была уничтожена или повреждена значительная часть банковской инфраструктуры. Сформированная Cash Response Team обеспечила прослеживаемость складских остатков в банкоматах, отделениях и кассовых центрах, а SARB влил в систему **2,45 млрд рэндов** для восстановления снабжения наличностью. В период выплаты социальных пособий в рамках антиковидных программ ежемесячный объем субсидий достигал **5,6 млрд рэндов**, а спрос на наличные вырос примерно на **20%** по сравнению с 2019 г.; SARB оперативно направил в систему дополнительные новые банкноты на сумму **5 млрд рэндов**. В Квазулу-Натал во время наводнений фиксировался пиковый рост спроса на наличные, до **66%** относительно базового уровня.

## ЛУЧШАЯ ПАМЯТНАЯ БАНКНОТА (BEST NEW LIMITED CIRCULATION/COMMEMORATIVE BANKNOTE)

В финал вышли три банкноты из разных регионов мира.

### Центральный банк Шри-Ланки: 2000 рупий «Стабильность ради процветания»

**Партнер по производству:** De La Rue International

**Дата выпуска:** 29 августа 2025 г.

**Тираж:** 50 млн банкнот

Банкнота приурочена к 75-летию Центрального банка Шри-Ланки, ее дизайн выстроен вокруг темы Stability for Prosperity — «Стабильность ради процветания». На лицевой стороне изображены здание штаб-квартиры ЦБ и панорама Коломбо с новейшими городскими объектами; на оборотной — стилизованная карта острова, водяная лилия и специальный логотип 75-летия банка.

Центральным элементом защитного комплекса выступает нить De La Rue Ignite® — новейшее поколение защитных нитей, сочетающих динамическое движение, цветовые переходы и точную микрооптику. При наклоне банкноты нить демонстрирует характерную анимацию «зажигания» — яркий, плавный эффект изменения цвета, который невозможно воспроизвести обычной печатью или фольгой; при этом маяк-часовая башня Коломбо в «выходах» нити демонстрирует



динамический эффект и одновременно служит дополнительным элементом идентификации. Юбилейный логотип ЦБ выполнен с применением технологии De La Rue Enhanced Gemini™ и обнаруживает насыщенные цвета в ультрафиолетовом излучении.

Особого внимания заслуживает инклюзивный подход к дизайну: для незрячих и слабовидящих предусмотрены шесть рельефных полос с ромбовидным элементом, а также тактильное обозначение номинала и наименования банка. Торжественная презентация банкноты прошла 28 августа 2025 г.; церемонию посетил президент Шри-Ланки А.К. Диссанаяке, которому управляющий ЦБ д-р П.Н. Веерасинге вручил образец новой банкноты.

#### **Национальный банк Таджикистана: 100 сомони – первая памятная банкнота страны**

**Партнер по производству:**

Giesecke+Devrient Currency  
Technology (G+D)

**Дата выпуска:** 30 октября 2025 г.

**Тираж:** 3 млн банкнот

Этот выпуск занимает особое место в истории страны: банкнота стала **первой памятной бумажной купюрой в истории независимого Таджикистана**. Она приурочена к 25-летию введения национальной валюты — сомони, которая была запущена в обращение 30 октября 2000 г. по инициативе президента Эмомали Рахмона как символ государственного суверенитета и укрепления финансовой системы страны.

На лицевой стороне представлен портрет Исмаила Самани (849–907 гг.) — эмира Саманидского государства, в честь которого названа валюта, и примыкающий к его портрету мавзоль Саманидов в Бухаре. На оборотной стороне — новое здание парламента Таджикистана, символ современного развития страны. Восьмиугольная форма, встречающаяся в архитектурных деталях парламентской площади, стала сквозным элементом дизайна и одновременно тактильным ориентиром для людей с нарушением зрения.

Банкнота является **мировой премьерой**: впервые в истории купюра выпущена с защитной нитью RollingStar® Venus — разработкой G+D. Это модификация защитной нити, на которой помимо технологии микрозеркал, создающих оптически переменный эффект движения и изменения цвета, использованы нанокраски и ряд динамических эффектов. Если рассматривать нить под прямым углом, на ней визуализируются высокоточные двухцветные изображения. При наклоне банкноты проявляется динамический эффект изменения цветов ColorFlip™: фона (с темно-синего на фиолетовый) и национального орнамента (с золотистого на зеленый). В центральном «выходе» можно наблюдать эффект MotifFlip™: обозначение номинала «100» меняется на аббревиатуру «БМТ» (Бонки Милли Тоҷикистон). Подложкой служит бумага из 100-процентного органического хлопка.





### Банк Папуа – Новой Гвинеи: 50 кин – «Золотой юбилей»

**Партнер по производству:** Note Printing Australia (производство банкноты); Royal Australian Mint (памятная монета 50 тоа)

**Дата выпуска в обращение:**  
28 августа 2025 г.

**Тираж:** 20 млн банкнот

Банкнота приурочена сразу к двум датам: **50 лет независимости** Папуа – Новой Гвинеи, провозглашенной 16 сентября 1975 г., и **50 лет национальной валюты** – кины и тоа, чьи названия восходят к традиционным деньгам-ракушкам. Купюра входит в состав единого памятного комплекта вместе с монетой в 50 тоа, разработанной совместно с Королевским монетным двором Австралии.

Ключевое дизайнерское решение состоит в том, чтобы органично вписать юбилейную символику в устоявшуюся архитектуру банкноты, хорошо знакомой населению: здание Национального парламента на лицевой стороне и портрет Великого Вождя сэра Майкла Сомаре на оборотной сохранены без изменений, что обеспечивает мгновенную узнаваемость. К этой привычному оформлению добавлен официальный логотип «50-летия» – авторская работа художника и сотрудника Банка Папуа – Новой Гвинеи Самуэля Уге, который превращается в визуальный якорь всей юбилейной программы.

Новые элементы дизайна выстроены в двухуровневую нарративную иерархию. Первый уровень – Raggiana Bird of Paradise (Эндемичный рай Папуа), национальный символ страны, олицетворяющий устремление нации в будущее. Второй уровень – природные мотивы, апеллирующие к уникальной экосистеме архипелага: орхидея Сепик (Sepik Blue Orchid) и бабочка королевы Александры (Queen Alexandra's Birdwing) – крупнейшая бабочка в мире. Взаимодействие культурного наследия и природного разнообразия создает единую визуальную историю, в которой банкнота одновременно является платежным инструментом и живым историческим документом.

### **НОМИНАЦИЯ «ЛУЧШИЙ ЭЛЕМЕНТ ЗАЩИТЫ ИЛИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ПРОДУКТ» (BEST NEW BANKNOTE FEATURE, PRODUCT OR PROCESS)**

В финале – три принципиально разных решения.

**Authentix: CashTrax™ – онлайн-выявление поддельных банкнот**  
CashTrax™ – облачная платформа компании Authentix для дистанционного обнаружения фальшивых банкнот в режиме реального времени. Решение позволяет участникам цикла НДО передавать данные о сомнительных купюрах в единую защищенную среду, не прерывая



обработку банкнот. Система предназначена для интеграции с существующим оборудованием банков, инкассаторских компаний и центральных банков, обеспечивая прослеживаемость потенциально скомпрометированных денежных знаков по всей цепочке обращения. По замыслу разработчиков, перевод детекции подделок в онлайн-формат сокращает время реакции на угрозы и формирует аналитическую базу для выявления географических паттернов фальшивомонетничества.

**CCL Secure: GUARDIAN™ ENVIRO – полимерная банкнота со сниженным содержанием ископаемого сырья**

GUARDIAN™ ENVIRO — эволюция классического полимерного субстрата GUARDIAN™ компании CCL Secure, в котором доля материалов,

иготовленных с применением ископаемого сырья, существенно снижена за счет включения компонентов, выполненных из возобновляемого сырья. Разработка отвечает на запрос центральных банков, ищущих баланс между экологической ответственностью и бескомпромиссными характеристиками защиты и долговечности. Полимерный субстрат как таковой, по мнению производителя, уже обладает преимуществами перед хлопковой бумагой по сроку службы — полимерные банкноты, как правило, циркулируют в 2,5–4 раза дольше бумажных аналогов, что само по себе снижает совокупный экологический след. GUARDIAN™ ENVIRO идет дальше, уменьшая углеродный след на этапе производства подложки. Проект представлен как часть более широкой программы устойчивого развития CCL Secure, охватывающей





всю цепочку создания стоимости — от сырья до утилизации выведенных из обращения банкнот.

**Authentix и Boulder Imaging: GemVision™ — первое в отрасли решение класса CDI2**

GemVision™ Camera System — совместная разработка Authentix и Boulder Imaging, которая претендует на звание **первой в мире системы определения пригодности банкнот класса CDI2** (Currency Denomination Identification, 2nd generation). Камера предназначена для интеграции в высокоскоростное оборудование для обработки наличных и позволяет одновременно выполнять несколько ключевых функций: идентификацию номинала, оценку степени износа и детекцию дефектов — с более высокой точностью и при большей скорости обработки, чем у систем предыдущего поколения. Стандарт CDI2 подразумевает расширенные требования к аутентификации и классификации банкнот, обеспечивает более глубокий машинный анализ признаков

подлинности. Партнерство двух компаний объединяет экспертизу Authentix в области валютной безопасности с аппаратными и программными разработками Boulder Imaging в сфере высокоскоростного машинного зрения.

**ИТОГИ**

Конкурс IACA 2026 демонстрирует ключевые тенденции индустрии: переход от реактивной к проактивной модели управления рисками в НДО, усиление международного сотрудничества между центральными банками и частным сектором, а также поиск баланса между высокими стандартами защиты и требованиями экологической устойчивости. Памятные банкноты, в свою очередь, все отчетливее трансформируются из сувенирного продукта в полноценный инструмент национальной коммуникации — носитель исторической памяти и культурной идентичности, а также демонстрируют технологические достижения в печати и применении защитных элементов. ■